J3BTRES
economy & research

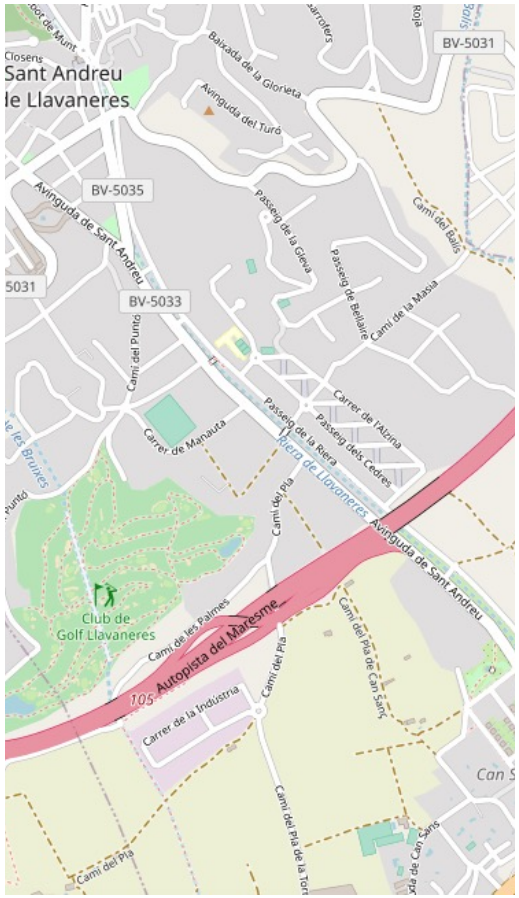
PROPOSTA METODOLÒGICA I PRESSUPOST

Pla de reactivació socioeconòmica COVID-19

Ajuntament de Sant Andreu de Llavaneres

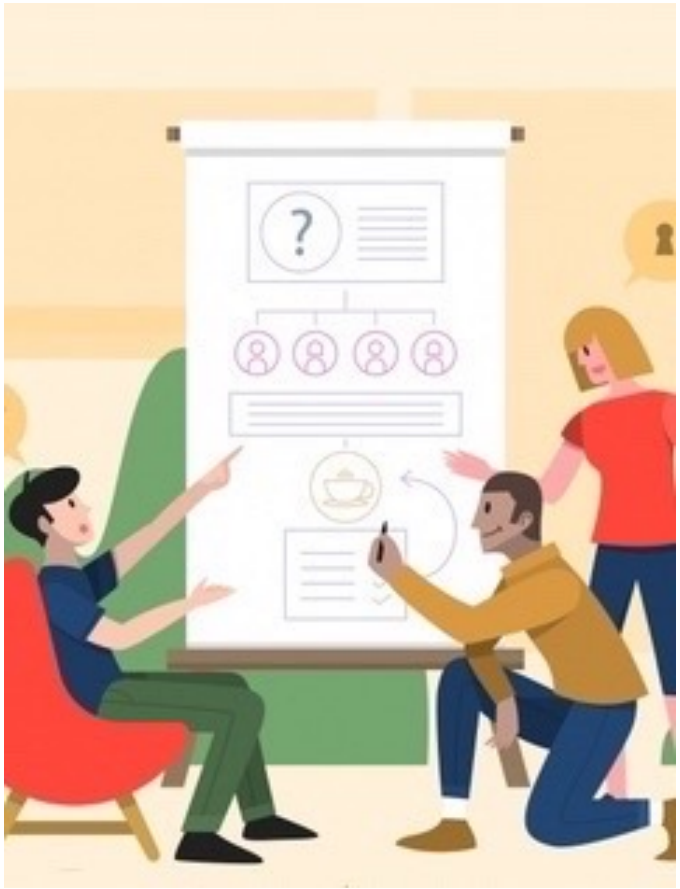
FASES DEL PROJECTE

1 Anàlisi



2 Diagnosi

3 Estratègia



FASES DEL PROJECTE

1 Anàlisi

- Dades secundàries
- Dades primàres
- Entrevistes i reunions

2 Diagnosi

Conclusions

DAFO

- Debilitats
- Amenaces
- Fortaleses
- Oportunitats

3 Estratègia

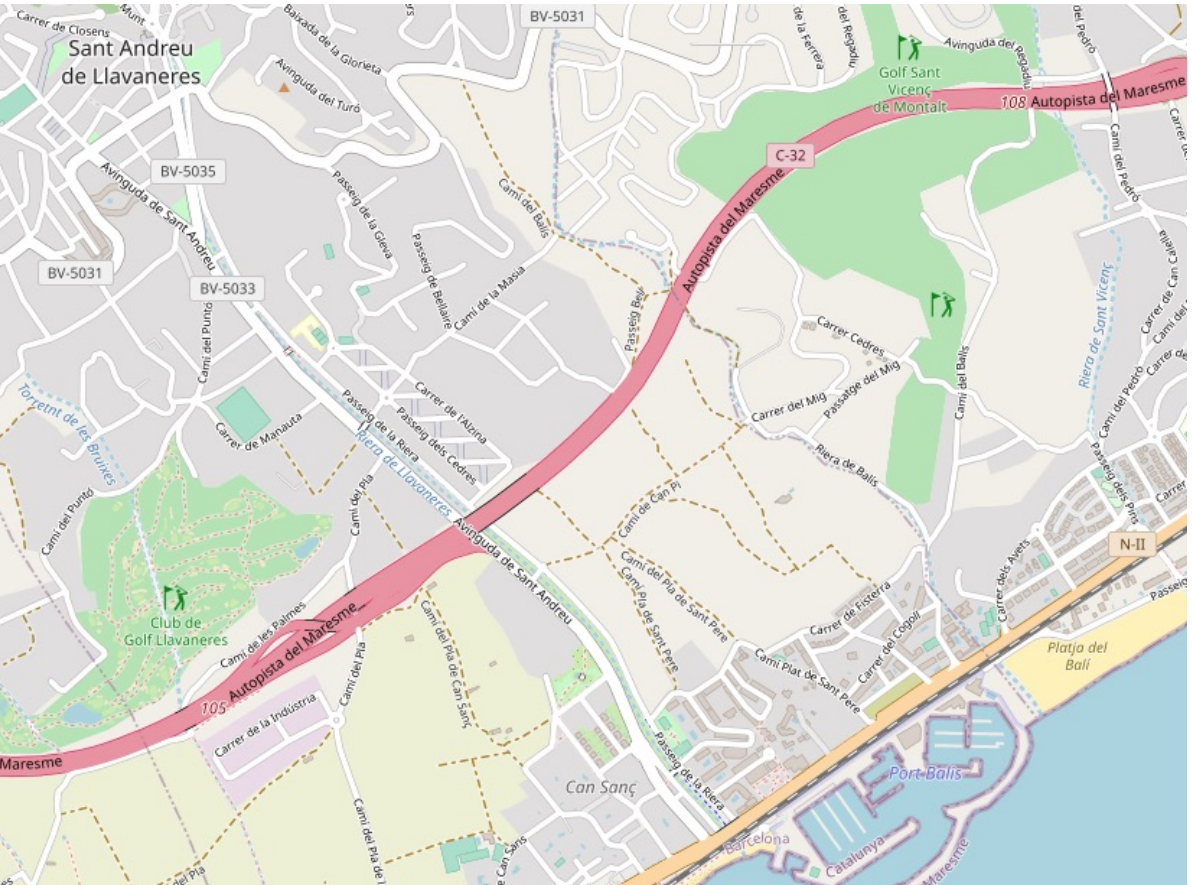
- Pla actuació agricultura
- Pla actuació comerç i serveis
- Pla actuació hostaleria
- Pla promoció sector pèsol

Pla d'actuacions

1

Anàlisi de la situació actual

Què perseguim amb l'anàlisi?



L'anàlisi és el primer pas per entendre la realitat ja que permetrà fer una immersió a la problemàtica i disposar de diferents punts de vista.

L'enfocament de l'anàlisi és doble.

Per una banda, es realitzarà una investigació quantitativa, és a dir, a partir de dades i estudis previs.

Per altra banda es farà una exploració qualitativa tot parlant amb interlocutors del territori que aportin la seva visió.

1

Anàlisi de la situació actual

Com ho farem?

Dades secundàries

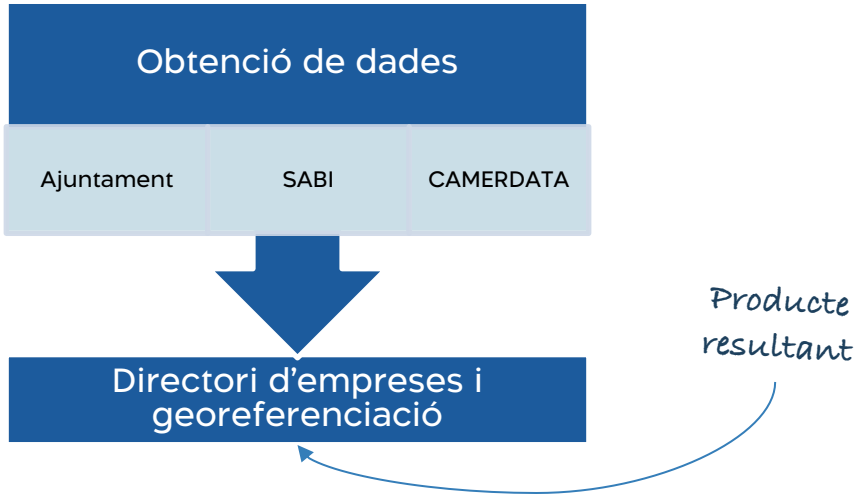
Dades primàries

Entrevistes i reunions

Identificació i mapeig d'empreses

Es realitzarà un treball d'identificació i mapeig del teixit empresarial.

Les dades s'extrauran de les bases de dades disponibles a l'ajuntament i es complementaran amb les de SABI i CAMERDATA



1

Anàlisi de la situació actual

Com ho farem?

Dades secundàries

Dades primàries

Entrevistes i reunions

Anàlisi de nivells de producció i rendes

- Evolució de PIB per càpita (2008-2020)
- Comparació PIB per càpita per àmbits territorials
- Evolució impost sobre la renda (2008-2020)
- VAB per sectors
- Llocs de treball per sectors
- Renda familiar bruta disponible (evolució i comparativa per àmbits territorials)

1

Anàlisi de la situació actual

Com ho farem?

Dades secundàries

Dades primàries

Entrevistes i reunions

Anàlisi de l'impacte de la covid-19 sobre el teixit empresarial i llocs de treball

- Evolució del teixit empresarial (2005-2020)
- Comparativa teixit empresarial per àmbits territorials
- Teixit empresarial per sectors
- Variació interanual del teixit empresarial
- Evolució trimestral del teixit empresarial (2019-2020)
- Evolució de l'atur registrat (2011-2020)
- Evolució trimestral atur registrat (2019-2020)
- Assalariats per sectors
- Treballadors RETA per sectors
- Llocs de treball total (assalariats + RETA) per sectors
- Comparativa atur per àmbits territorials
- Atur registrat per branques d'activitat
- Atur per sexe, nivell d'estudis, grups d'edat
- ERTO per secció d'activitat econòmica

1

Anàlisi de la situació actual

Com ho farem?

Dades secundàries

Dades primàries

Entrevistes i reunions

Enquesta de reactivació

Es realitzarà una enquesta a una mostra (n=50) de del teixit empresarial per detectar les necessitats d'aquestes empreses.

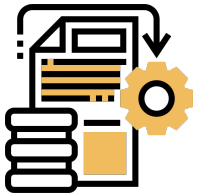
Qüestionari

El qüestionari tindrà un enfocament diferent en funció del tipus i mida d'empresa.

Enquestes

Les enquestes es faran via telefònica.

Explotació



L'explotació dels resultats s'encaminarà al disseny d'accions específiques

1

Anàlisi de la situació actual

Com ho farem?

Dades secundàries

Dades primàries

Entrevistes i reunions

Es durà a terme un seguit de reunions amb agents d'interès per tal que aportin la seva visió qualitativa, complementin la informació obtinguda en les etapes anteriors:

Es realitzarà:

- 3 entrevistes en profunditat a agents d'interès (sector comerç, agricultura, altres)
- 2 sessions grupals de debat i treball

2

Diagnosi de la situació actual

En què consisteix?

El conjunt de dades i reflexions obtingudes es posaran en comú i serviran per poder delimitar les diferents línies d'acció que es traçaran a la propera fase.

La diagnosi es sintetitzarà en un quadre que indicarà, de manera clara i concisa, la ruta a seguir tot potenciant les fortaleses i tenint en compte les debilitats del territori.

2

Diagnosi de la situació actual

Com ho farem?

Conclusions

DAFO

- **Debilitats**: Aspectes que depenen de l'ajuntament i que necessiten tractar-se (o **millorar**) per l'assoliment dels objectius ja que poden suposar un fre.
- **Amenaces**: Elements externs, és a dir, que l'ajuntament no pot incidir directament, i que poden **perjudicar** els objectius del projecte tant en el present com en el futur.
- **Fortaleses**: Aspectes que depenen de l'ajuntament i que s'han **d'aprofitar** atès que poden contribuir favorablement a la consecució dels objectius.
- **Oportunitats**: Elements externs que poden **afavorir** els objectius del projecte tant en el present com en el futur, sempre i quan es sàpiguen aprofitar a partir de les fortaleses i de les debilitats.

Identificació de problemes

Identificació de solucions

Sessió de treball conjunta

Es realitzarà una presentació i debat dels resultats amb el cos tècnic.
En aquesta sessió es podran fer esmenes i aportacions que puguin ser d'interès.
A partir de la identificació de problemes i solucions es procedirà a la següent fase.

3 Estratègia de reactivació socioeconòmica

L'estratègia i les accions: L'objectiu principal del projecte.

La definició d'estratègies i accions que siguin efectives és, sens dubte, l'objectiu d'aquest projecte.

Per aquest motiu, es realitzarà un treball amb consens amb el cos tècnic per tal que sigui el més eficaç possible.

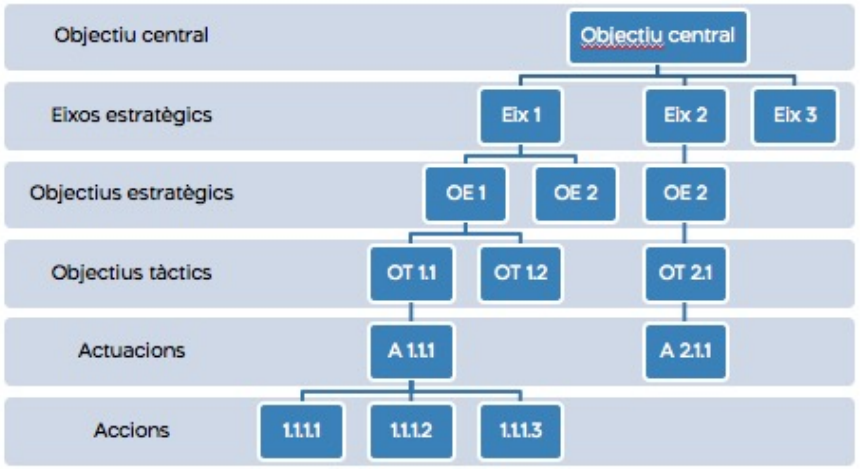
3

Estratègia de reactivació socioeconòmica

Què farem?

Pla d'actuacions

Es desplegarà un pla d'actuacions, tot seguint un arbrat jeràrquic que en faciliti la comprensió i aplicació



3

Estratègia de reactivació socioeconòmica

Què farem?

Pla d'actuacions

La programació de les actuacions es detallarà mitjançant un conjunt de fitxes que sintetitzaran i endreçaran els aspectes més rellevants.

Actuació	Enumeració de l'actuació		
Nom de l'actuació	Nom de l'actuació		
Eix estratègic	*Fa referència a l'eix en què s'emmarca l'actuació*		
Objectiu estratègic	*Fa referència a l'objectiu estratègic en què s'emmarca l'actuació*		
Objectiu tàctic	Fa referència a l'objectiu tàctic en què s'emmarca l'actuació		
Accions	Nombre d'accions que requereix l'actuació		
Agents	*Agents que s'haurien d'implicar en l'execució de l'acció*		
Fase	*Fase 1: primer any* *Fase 2: segon any* *Fase 3: tercer any* *Fase 4: Quart any* *Fase 1,2, 3,4: Tots els anys*	Recursos totals	*Suma del pressupost de cada acció emmarcada en aquesta actuació*
Descripció			
En aquest apartat es fa una descripció de l'actuació i la justificació dels motius.			
Resultats esperats			
Enumeració dels resultats que s'esperen d'aquesta actuació així com dels productes a obtenir.			

3

Estratègia de reactivació socioeconòmica

Com ho farem?

Definició d'estratègies i actuacions

Taula de treball i debat

*En aquesta sessió un grup integrat per agents d'interès debatrà sobre les millors **estratègies** possibles*

Pla acció agricultura

Pla acció comerç i serveis

Pla acció hostaleria

Taula agricultura

Taula comerç

Taula hostaleria

Es realitzaran 3 sessions de consens específiques per sectors

Jornada de presentació de resultats

Jornada de presentació de la diagnosi i conclusions adreçada als agents i empreses del municipi